

Michael Brostrøm

A close-up portrait of Michael Brostrøm, a middle-aged man with a receding hairline, wearing glasses and a white shirt. He has a slight smile and is looking directly at the camera. The background is plain white.

"Hvis vi nu bare tænker
højt sammen"

Michael Brostrøm

Michael Brostrøm har været medlem af OK-Fondens bestyrelse siden 2007 og formand fra 2011. Inden da var Michael direktør i OK-Fonden fra 1992.

Michaels baggrund som fritidspædagog er måske nok utraditional i forhold til karrieren som direktør og bestyrelsesformand, men det leder-gen, som Arne Ginge, OK-Fondens stifter, i sin tid fik øje på, har været der hele vejen.

– Jeg var dårligt blevet færdig som pædagog, før jeg som 24-årig blev leder af et fritidshjem. Jeg ville gerne bestemme og syntes, jeg havde noget at byde på. Selvfølelsen fejlede ikke noget. Men jeg er ikke typen, der sidder for bordenden og er meget magtfuld. Jeg er optaget af at få enderne til at mødes, så alle synes, det er gode løsninger. Jeg siger gerne: "Hvis nu vi bare tænker højt sammen..." På den måde udvikler man tingene. Jeg kan ikke have, hvis kommunikationen bliver for strategisk, siger Michael.

Fredsbevarende type

– Jeg har heller aldrig været god til ballade eller ufrugtbar diskussioner, hvor man står meget hårdt på sit eller bliver perfid. Til gengæld er jeg god til den sociale dimension og til samarbejde. Jeg har ikke noget fint, akademisk grundlag, er i det hele taget ikke ret teoretisk. For mig handler det om at skabe tillid mennesker imellem og søge fælles løsninger.

– Nogle får det indtryk af mig, at jeg ikke så let lader mig påvirke, fordi jeg fremstår rolig og velovervejet. De kan godt blive overraskede over, at jeg kan blive berørt i menneskelige sammenhænge. I min familie kalder de det ikke "rørstrømsk", men "Brostrømsk", siger Michael med et smil.

Kirkegang, kulturradikalisme og kommunisme

– Jeg er opdraget af troende forældre, som gik meget i kirke. De var rundet af den glade indre mission med et rummeligt, kristent livssyn. Min far var fabrikant, og jeg er vokset op pænt og borgerligt, med dug på bordet – men også med sang og musik, vin og kulturradikal tankegang. Som 14-15 årig læste jeg A. S. Neill, en reformpædagog med vidtgående frihedsideer. Og i '68 bevægede jeg mig ud på venstrefløjten og blev kommunist.

– Selvom jeg har flyttet mig langt siden dengang, går der en rød tråd gennem det hele. Jeg er meget optaget af mennesker. Det har præget mit liv, lige fra mine forældres menneskelighed, over pædagogikken og arbejdet med udsatte unge, gennem fagforeningsarbejdet i BUPL og til i dag og de skrøbelige ældre, psykisk syge og døende.

Mine særlige systemer

– Min drivkraft er helt enkelt glæden ved arbejde og glæden ved livet. Det handler ikke om et bestemt job. Jeg vil gerne udføre mine opgaver så godt som muligt, fra at tage opvasken til lederjobbet, fortæller Michael.

– Når jeg laver mad for eksempel, starter jeg med at rydde op og vasker op undervejs. Det, jeg bliver budt, organiserer jeg, og jeg skaber min egen struktur i tingene. Det handler om overblik uden at være perfektionistisk. Det er en stående vittighed, at man ikke skal trække mine mapper ud af reolen, for så kan indholdet godt falde ud.

Begejstring skal bære os

– Den vigtigste drivkraft for ledere i OK-Fonden, inklusiv mig selv, er begejstring. At man synes, det er det fedeste i denne verden at få lov til at lave det her. Ellers falder man om – eller gider ikke arbejde så meget og så dedikeret, som det kræver. Ikke fordi jeg siger, man skal arbejde 60 timer om ugen. Men der, hvor det går bedst, er der, hvor begejstringen er til stede, og lederen kan trække medarbejderne med og få dem til at synes, det er fantastisk.

OK-Fonden har potentiale til at gå foran

Den udvikling, OK-Fonden er i, er så interessant. Vi kan, hvis vi bliver ved at gøre det godt, blive en vigtig spiller i ældreplejen og socialpsykiatrien. Vi skal udvikle den socialøkonomiske virksomhed, så vi også mestrer omsorg for dem, der befinder sig yderligt på arbejdsmarkedet. Og endelig er der de frivillige, hvor OK-Fonden har potentiale til at gå foran.

"For mig handler det om at skabe tillid"

"Jeg er vokset op pænt og borgerligt"

"Man ikke skal trække mine mapper ud af reolen"

Kort fortalt

Ca. tre beskrivende ord på dig selv?

Udvikler – det at finde på.
Indfølelse.
Vellidt.

Hvad kan få dig op i det røde felt?

Det sker meget sjældent, og så "hopper" folk, for det er ikke det, man kender mig for. Men helt banalt, når folk snyder, er uærlige. Jeg kan tåle rigtig meget "slinger", men ikke at man lyver om det.

Hvordan lader du op?

Ved at være alene og reflektere. Jeg får gode idéer, når jeg lader tankerne flyde, fx med udsigt over Øresund hjemme. En sommermorgen kl. seks med avisen – eller om aftenen, når familien er gået i seng. Det giver ro og er rigtig dejligt.

Jeg har jo kørt landet tyndt i mange år, og nogle har spurgt, om det ikke er frygtelig anstrengende, men sådan har jeg det ikke. Jeg tager en kop te med, og så forbereder jeg mig på dagen. På vej hjem reflekterer jeg over det skete.

Hvad ville du gerne være bedre til?

At tale fransk.

Hvad betyder anerkendelse for dig?

Det er vigtigt, ingen tvivl om det!
Jeg fisker ikke efter anerkendelse, men jeg bliver glad, når jeg får det.
Jeg tænker ofte på anerkendelse i forhold til mennesker, hvor man ikke er så tilbøjelig til det, fx mennesker i store stillinger, som politikere og topledere.

Hvad har været personlig(e) succes(ser) for dig?

Et godt job med god løn har ikke været drivkraften. (Jeg har ikke søgt job, siden jeg var 24 år, jeg er blevet hentet/opfordret).

At de skibe, jeg sætter i søen, lykkes – også projekter, som andre ind imellem synes er vanvittige.

At tingene er lykkedes på trods. Også når mit liv har været krævende.

Hvis du skulle arbejde med noget andet – hvad skulle det så være?

Arkitektur! Det er min store interesse, både møbeldesign og bygninger.

Det er ikke en uforløst drøm. Jeg bygger om og sætter i stand i min fritid.

Jeg kan lide at bruge mine hænder og er god til det.

Hvordan forkæler man dig?

Det kan man gøre med et godt måltid og et godt glas vin. Det er en vigtig del af livet – også for vores beboere!

Din foretrukne ferieform?

Vi har en lejlighed i Nice, så der har vi været rigtig ofte. Jeg kan godt lide at rejse og har altid gjort det meget. Det behøver ikke være de meget lange rejser – Europa er stort nok. Dog vil jeg meget gerne til Japan.

Jeg kan godt lide at køre "ud i det blå" uden faste planer.

Hvordan var du som barn – hvad var din rolle i klassen?

Jeg er den yngste af tre og var glad for min familie.

Jeg kunne godt være utryg ved andre børn. Jeg startede i skole som seksårig, men jeg syntes, de andre var voldsomme og støjende. Min mor tog mig ud og lod mig vente et år, og heldigvis fik jeg derefter en lærerinde, som gav mig tryghed. Hun havde naturlig autoritet og skældte aldrig ud. Mit yndlingsfag var dansk – hendes timer. Som 12-årig skrev jeg digte i stride strømme.

Jeg havde let ved skolearbejdet og skulle ikke bruge så mange kræfter på det. Jeg var førertype i klassen, men uorden, støj og råben, det kunne jeg ikke lide.

Jeg startede på matematisk gymnasium – men jeg forstod ikke en skid og startede forfra en gang til. Jeg havde let ved sprogfagene, men gik ud i 2. g. matematisk. Det var en fejl. Jeg nåede dog at være formand for gymnasieforeningen.

CV for Michael Brostrøm

Født 29. marts 1950

Beskæftigelse

1992-2007	Adm. direktør	OK-Fonden
1988-1995	Ejendomsmæglervirksomhed	Selvstændig
1981-1988	Medlem af BUPL's forretningsudvalg	
1974-1981	Leder	Ordrup Fritidshjem

Uddannelse

1972	Fritidspædagog
1990	Statsautoriseret ejendomsmægler

Bestyrelsesarbejde

2012 -	Bestyrelsesformand	Marienlyst Slots Venner
2011 -	Bestyrelsesformand	OK-Fonden, samt 20 relaterede datterselskaber
2007 -	Bestyrelsesmedlem	OK-Fonden
2012-2013	Bestyrelsesformand	Selveje Danmark, brancheorganisation i Dansk Erhverv
2011-2013	Bestyrelsesformand	Landsorganisationen af OK-Klubber
2009-2012	Bestyrelsesformand	Organisationen af Selvejende Institutioner, OSI

Udenfor jobbet

Familien

Michael er gift med Anne, som er børnehaveleder. Det har de været siden 1978, inklusiv et par års pause. Til sammen har de fem børn, Lars 1968, Jonas 1975, Maren 1976, Johanne 1982, Bjarke 1987 og fem børnebørn.

Bor

I en villa i Helsingør.

Fritiden

Michael kan rigtig godt lide at være sammen med sin familie og er taknemmelig for, at den store, brogede flok har lyst til at være sammen. Det bliver til "italienske" middagsborde,

storfamilie-ferie i sommerhus og fælles rejser.

Når det handler om vennerne, foretrækker Michael som regel at samle nogle få, så der er mulighed for samtaler med indhold.

Og så spiller han badminton - fordi det er s... sjovt.